

## Stiftung 2. Säule swissstaffing

# Die berufliche Vorsorge im Bann der Corona-Krise

Die Corona-Krise hat die Weltmärkte erschüttert und auch bei den Pensionskassen eine Sturmwarnung ausgelöst. Um in Krisen gut aufgestellt zu sein, investiert die Stiftung 2. Säule swissstaffing seit ihrer Gründung im Jahr 1985 in diverse Anlageformen und streut so ihre Risiken. Trotz Turbulenzen steht sie heute auf soliden Füßen. Doch wie kann eine Pensionskasse mit der derzeit hohen Unsicherheit in den Märkten umgehen, um auch in Zukunft gesund zu bleiben?

Text: Stephanie Kunz

Wie gut eine Pensionskasse aufgestellt ist, lässt sich anhand verschiedener Parameter bestimmen: An vorderster Stelle stehen der Deckungsgrad, die Altersstruktur sowie die Verzinsung der Altersguthaben. Im Sinne einer Risikobeurteilung gilt es für die Stiftungsräte der Pensionskassen, die kurz-, mittel- und langfristigen Folgen der Corona-Krise abzuschätzen und allfällige Massnahmen in die Wege zu leiten. Auch die Stiftung 2. Säule swissstaffing beobachtet die aktuellen Entwicklungen sehr genau.

### **Rollende Stresstests helfen bei der Risikoeinschätzung**

Die durch Corona verursachten vorübergehenden Börseneinbrüche führten zu Verlusten auf den Aktienquoten der meisten Pensionskassen. Das hatte zur Folge, dass die Deckungsgrade innert kürzester Zeit einen starken Einbruch erlitten. Beim bisherigen Tiefststand der Aktienmärkte im März 2020 lag der geschätzte Deckungsgrad bei der Pensionskasse von swissstaffing bei 127 Prozent. Per Ende August ist er jedoch bereits wieder auf 138 Prozent gestiegen. Das zeigt, dass die Kasse trotz starker Turbulenzen auf den Finanzmärkten auf soliden Füßen steht. Das Alterskapital der aktiven Versicherten konnte zudem während der letzten fünf Jahre mit zwei Prozentpunkten mehr verzinst werden, als der vorgeschriebene Mindestzinssatz vorsieht. So bezahlte die Kasse über die letzten drei Jahre hinweg beispielsweise jährlich drei Prozent anstelle des gesetzlich festgelegten Zinssatzes von einem Prozent.

Diese erfreuliche Ausgangslage ist auch auf die Anlagerendite von jährlich durchschnittlich 6,2 Prozent über die letzten fünf Jahre zurückzuführen. «Hohe Renditen gehen aber auch mit einem höheren Risiko einher. Daher stellt sich in der aktuellen Zeit die Frage, ob die gewählte Anlagestrategie beibehalten werden kann, ohne die Vorsorgeeinrichtung zu gefährden», erklärt Vincent Couson von Nosco Partners AG, Anlageberater

**«Wir bauen keine Portfolios, sondern Beziehungen. Wir sprechen uns mit den Partnern ab und fokussieren uns dabei auf die verantwortlichen Portfoliomanager»**

Georg Staub, Präsident der Pensionskasse swissstaffing

der Pensionskasse von swissstaffing. Die Kasse werde deshalb regelmässigen Stresstests unterzogen, bei denen man verschiedene Krisenszenarien simuliert. Beispielsweise eine Wiederholung der Finanzkrise aus den Jahren 2007 bis 2009, das Platzen der Dotcom-Blase aus dem Jahr 2000 oder eine Pandemiesituation. Wobei das hypothetisch einschneidendste Szenario die Wiederholung der Finanzkrise wäre, die den Deckungsgrad auf 105 Prozent senken würde. Gemäss diesen Szenarien könnte die Pensionskasse somit ihre Leistungsverpflichtungen selbst in einer grösseren Krise erfüllen.

### Hier bloggt der Vorstand ...

## Chancen und Herausforderung in der neuen Ära der Arbeitswelt



Monica Dell'Anna, CEO The Adecco Group Switzerland & Austria

Die vergangenen Monate haben unserer Gesellschaft und Wirtschaft viel abverlangt. Arbeitgebende waren gezwungen, von heute auf morgen alles in Gang zu setzen, um Remote Work für möglichst viele Mitarbeitende zu ermöglichen und damit ihre Produktivität so weit wie möglich zu bewahren. In erster Instanz galt es deshalb hauptsächlich, technische Herausforderungen zu meistern. Parallel dazu mussten aber auch Organisationsleitungen koordinatorische Höchstleistungen zur Steuerung ihrer Unternehmen vollbringen. Mitte des Jahres schliesslich waren alle gefordert, Schritt für Schritt den Weg zurück in die Normalität zu finden – eine neue Normalität, die mit der Art und Weise wenig gemeinsam hat, wie wir vor dem Lockdown gearbeitet haben.

Die Pandemie hat uns alle gefordert, neue Arbeitsweisen und -routinen zu entwickeln. Sie hat der Digitalisierung einen kräftigen Schub verpasst – ein positiver Effekt, von dem wir alle nachhaltig profitieren können. Mittlerweile haben sowohl Arbeitnehmende als auch Organisationen gemerkt, dass einiges, was zu Beginn teils notgedrungen und zähneknirschend umgesetzt wurde, zur neuen Routine geworden ist. Wer sich vielleicht noch vor ein paar Monaten nur im Ausnahmefall zu einem digitalen Meeting hinreissen liess, freut sich heute über dessen Vorteile.

Den ganzen Blogbeitrag lesen Sie auf [blog.swissstaffing.ch](https://blog.swissstaffing.ch).



### Vermögensverwaltung – starke Partnerschaften als Erfolgsfaktor

Der langfristige Erfolg einer Vorsorgeeinrichtung liegt gemäss Georg Staub, Präsident der Pensionskasse swisstaffing, auf der bedingungslosen Auftragsfokussierung: «Was wir verwalten, ist fremdes Geld. Es wird uns anvertraut, damit wir bei höchstmöglicher Sicherheit für unsere aktiven Versicherten, unsere Rentner und die Prämienzahler einen optimalen Vorsorgeschutz bei einem Minimum an nicht mehrwertbildenden Kosten erzielen.»

Der Stiftungsrat hat auf Antrag der Anlagekommission festgelegt, dass ein Drittel des Vermögens passiv und zwei Drittel aktiv verwaltet werden. Umgesetzt wird die Strategie von 15 Partnerunternehmen. In deren operatives Geschäft mischt sich der Stiftungsrat bewusst nicht ein: «Wir bauen keine Portfolios, sondern Beziehungen. Wir sprechen uns mit den Partnern mehrmals jährlich ab und fokussieren uns dabei auf die verantwortlichen Portfoliomanager», sagt Georg Staub.

Über die Jahre ist ein ausgeklügeltes Cockpit sowie ein gutes Reporting aufgebaut worden, das Transparenz über den Anlageerfolg und die Kosten schafft. Ein Ampelsystem auf Basis von makro- und mikroökonomischen Parametern stellt zudem sicher, dass bei Nichterreichen von definierten Zielvorgaben rechtzeitig gehandelt werden kann. Dieses System ermöglicht langfristige und erfolgreiche Partnerschaften.



Stephanie Kunz,  
Projektleiterin Kommunikation  
bei swisstaffing

### Aus der Not entsteht eine innovative Pensionskasse für Personaldienstleister

Ende der 80er-Jahre, nach Auflösung des internationalen Verbots der Temporärarbeit, beginnt die temporäre Arbeitsform zu boomen. Die Versicherungswirtschaft will Arbeitnehmende in der Temporärarbeit jedoch nicht versichern. Das zwingt die Branche, eine eigene Vorsorgeeinrichtung zu gründen. Heute zählt die Stiftung 2. Säule swisstaffing rund 22 500 versicherte Temporärangestellte sowie 600 versicherte Festangestellte und verwaltet ein Vermögen von 700 Millionen Franken.

swisstaffing-bvg.ch

### Mit erhöhter Aufmerksamkeit und Sachlichkeit durch die Krise

Die gegenwärtige Pandemie verpflichtet die Pensionskassenverantwortlichen zu erhöhter Aufmerksamkeit. Gefragt ist eine nüchterne Sachlichkeit, um die Lage objektiv zu beurteilen. «Hysterie und Spekulation sind in dieser Situation definitiv fehl am Platz», so Georg Staub. Der Stiftungsrat müsse sich auf diejenigen Parameter konzentrieren, die er tatsächlich beeinflussen kann. Exogene Faktoren wie die globale Marktentwicklung, die Verwerfungen auf den Finanzmärkten oder die Beschäftigungs- und Sicherheitslage können nicht direkt beeinflusst werden, würden jedoch in die Analysen und Entscheidungsgrundlagen mit einfließen.

Der Schlüssel zum Erfolg ist gemäss Staub letztlich eine Strategie, der sich alle Stakeholder verpflichten. «Dazu kommen Teamarbeit, das Milizprinzip, der Einkauf von Kompetenz auch über die Landesgrenze hinaus, ein effizientes tagesaktuelles Controlling sowie der unbedingte Mut zur Konsequenz – gerade in Krisenzeiten.»

### Key Figures (per 31.8.2020)

#### Pensionskasse für Personaldienstleister

- Deckungsgrad: **138 Prozent**
- Verzinsung der Altersguthaben: **3 Prozent**
- Risiko- und Verwaltungsbeiträge: **2 Prozent**
- Administrationskosten pro Versicherten und Jahr: **150 Franken**
- Anlagerendite über die letzten 5 Jahre: **35 Prozent**